2. ¿Qué políticas, planes, programas y proyectos se tienen en esta administración para la recuperación de las subredes de salud en el Distrito?

**Respuesta:** De conformidad con el Plan Bienal de Inversiones en Salud - PBIS (2024-2025), se tienen previstas las siguientes iniciativas de proyectos las cuales a la fecha se encuentran aprobadas, sin embargo, estas iniciativas de recuperación, dependen de la priorización de recursos que se tenga prevista desde la Secretaría Distrital de Salud para la cofinanciación, toda vez que la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. no cuenta con la capacidad financiera para llevar acabo de manera individual la materialización de las iniciativas.

**INICIATIVA DE PROYECTOS PRIORIZADOS DESDE PBIS 2024-2025**

| **Periodo** | **Nombre del proyecto** | **Tipo de obra** | **Infraestructura area** | **Infraestructura valor** | **Dotacion1** | **Dotación valor** | **Aprobado** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2024-2025 | Adecuación, ampliación, construcción, demolición, reforzamiento, reordenamiento y dotación de los servicios de urgencias, Hospitalarios, Quirúrgicos y de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico de la Unidad de Servicios de Salud El Tunal | 3.Remodelación | 28072 | 117992009 | 15277118 | 15277118 | SI |
| 2024-2025 | Adecuación, Ampliación, Reforzamiento, Reordenamiento, Adquisición y Reposición de Dotación, de la Torre 1 de la Unidad de Servicios de Salud Meissen | 3.Remodelación | 2731 | 12812750 | 15991680 | 15991680 | SI |
| 2024-2025 | Adquisición, reposición y renovación de dotación hospitalaria para la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. |  | 0 | 0 | 2947293 | 2947293 | SI |
| 2024-2025 | Construcción y dotación nuevo hospital de Usme | 1.Obra nueva | 35000 | 220000000 | 40398214 | 40398214 | SI |
| 2024-2025 | Adecuación, ampliación, construcción, demolición, reforzamiento, reordenamiento y dotación de la Unidad de Servicios de Salud Marichuela | 3.Remodelación | 3500 | 24621816 | 610010 | 610010 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 1 | Construcción de la Unidad de Servicios de Salud El Carmen - Materno Infantil | 1.Obra nueva | 1087 | 10867500 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 1 | Dotación de control especial de la Unidad de Servicios de Salud Ambulatoria Tunjuelito |  | 0 | 0 |  | 933659 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 1 | Construcción de la Unidad de Servicios de Salud La Estrella | 1.Obra nueva | 884 | 8398000 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 1 | Construcción de la Unidad de Servicios de Salud Pasquilla | 1.Obra nueva | 279 | 2506500 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Construcción de la Unidad de Servicios de Salud Ambulatoria Tunjuelito | 1.Obra nueva | 1878 | 148323180 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación De La Unidad De Servicios De Salud San Benito | 7. Adecuación | 553 | 1769207 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación de la Unidad de Servicios de Salud Jerusalén | 7. Adecuación | 1005 | 8027679 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Construcción de la Unidad de Servicios de Salud Mochuelo | 1.Obra nueva | 245 | 2881430 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación De La Unidad De Servicios De Salud Vista Hermosa | 7. Adecuación | 2000 | 2228811 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación de la Unidad de Servicios de Salud Usme | 7. Adecuación | 1237 | 9888823 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación, Reforzamiento estructural y remodelación de la Unidad de Servicios de Salud Santa Librada I | 7. Adecuación | 372 | 2979427 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuacion De La Unidad De Servicios De Salud La Reforma | 7. Adecuación | 307 | 4904472 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación De La Unidad De Servicios De Salud Betania | 7. Adecuación | 957 | 4383341 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | Adecuación De La Unidad De Servicios De Salud La Flora | 7. Adecuación | 339 | 2707844 |  | 0 | SI |
| 2024-2025 - Ajuste 2 | ADECUACIÓN DE LA SEDE DE ECOTERAPIA DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E. | 7. Adecuación | 1328 | 4027615 |  | 0 | SI |

3. ¿A cuánto ascienden los recursos que el Distrito está invirtiendo o va a invertir en esta recuperación?

**Respuesta:** En relación al requerimiento y de conformidad con la situación expuesta en el numeral 2, toda vez que, las iniciativas de proyectos aprobadas, dependen de la priorización de recursos que se tenga prevista desde la Secretaría Distrital de Salud para la cofinanciación, toda vez que la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. no cuenta con la capacidad financiera para llevar acabo de manera individual la materialización de las iniciativas.

24. ¿Cuáles son los indicadores de gestión (KPIS) utilizados para evaluar a las subredes integradas? Solicito el listado completo de indicadores y su medición histórica en formato editable en Excel.

**Respuesta:** De conformidad con la solicitud, nos permitimos anexar a la presente comunicación archivo Excel que contiene matriz de indicadores de gestión 2023 y 2024 de la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

34. ¿Cuáles son los proyectos de infraestructura priorizados para el periodo 2024–2027? Adjuntar informe de avance con cronograma físico-financiero.

**Respuesta:** En relación al requerimiento y de conformidad con la situación expuesta en el numeral 2, se tienen previstas las siguientes iniciativas de proyectos las cuales a la fecha se encuentran aprobadas, sin embargo, estas iniciativas dependen de la priorización de recursos que se tenga prevista desde la Secretaría Distrital de Salud para la cofinanciación, toda vez que la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. no cuenta con la capacidad financiera para llevar acabo de manera individual la materialización de las iniciativas.

35. ¿Cuáles son los objetivos estratégicos del Plan Territorial de Salud 2024–2027 y su nivel de cumplimiento? Adjuntar el informe de seguimiento oficial más reciente.

**Respuesta:** Una vez analizada la comunicación allegada la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. se permite relacionar objetivos estratégicos del Plan Territorial de Salud para las vigencias 2024–2027

* Fortalecer el Modelo de Salud de Bogotá, en el marco de la Atención Primaria Social bajo un enfoque de riesgo individual, poblacional y territorial, a través de la prestación de servicios de salud con respuestas transectoriales, con calidad, seguridad, más humanos e innovadores haciendo énfasis en educación y transferencia del conocimiento, soportado en un equipo altamente comprometido.
* Alcanzar una sostenibilidad financiera mediante el aumento de venta de servicios, mejoramiento del recaudo y austeridad del gasto para llegar a un punto de equilibrio financiero en la Subred Sur.
* Lograr un excelente desempeño institucional, mediante la implementación de acciones que dirigen a la organización al mantenimiento de los estándares superiores de calidad, en el ejercicio de la transparencia e innovación para el fortalecimiento de las capacidades institucionales.
* Fortalecer las capacidades y potencializar el desarrollo del Talento Humano, orientado a la cultura del servicio y la confianza y la confianza ciudadana, fomentando la atención con calidad humanizada y sin discriminación.
* Fortalecer la gobernanza institucional, en el marco del modelo de relacionamiento con la ciudadanía, garantizando los criterios diferenciales de accesibilidad, enfoque de derechos, participación y el control social, en aras de generar una visión amplia de las expectativas y necesidades brindando respuesta oportuna a las mismas, logrando así mejorar la calidad de vida de nuestros usuarios.

36. ¿Cuáles son los indicadores de gestión (KPIS) utilizados para evaluar a las subredes integradas? Solicito el listado completo de indicadores y su medición histórica en formato editable en Excel

**Respuesta:** En relación al requerimiento y de conformidad con la situación expuesta en el numeral 24., nos permitimos anexar a la presente comunicación archivo Excel que contiene matriz de indicadores de gestión 2023 y 2024.

44. ¿Cuál es el inventario actualizado de infraestructura hospitalaria de las 4 subredes? Solicito el plano funcional si está disponible.

RESPUESTA: DIRECCION ADMINISTRATIVA

46. ¿Cuál es el estado físico actual de los principales hospitales del Distrito? Favor anexar los diagnósticos técnicos.

RESPUESTA: DIRECCION ADMINISTRATIVA

49. ¿Cuáles han sido las inversiones recientes en infraestructura y dotación? Adjuntar contratos e informes de ejecución.

**Respuesta:** Desdela Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E. se suscribieron con el Fondo Financiero Distrital de Salud los convenios de dotación 7162712-2024 cuyo objeto contractual versa sobre “Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para la adquisición y reposición de dotación biomédica complementaria para la Unidad de Servicios de Salud Tunal” por un valor de 4.173.411.324 COP, No obstante, al momento de generar la presente respuesta los recursos destinados para el cumplimiento del objeto contractual, se encuentran pendientes por aprobación de la distribución de la disponibilidad final por parte del Consejo Superior de Política Fiscal “CONFIS Distrital”, una vez se de dicha aprobación, se procederá a realizar trámite para la incorporación de recursos por parte de la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

Del mismo modo, el Convenio 7134316-2024, cuyo objeto contractual es “Aunar esfuerzos, recursos administrativos, económicos y técnicos, que permitan efectuar las acciones necesarias para la adquisición y reposición de dotación de la torre i de la unidad de servicios de salud Meissen.”, por un valor 3.570.217.508 COP, pendiente por aprobación de la distribución de la disponibilidad final por parte del Consejo Superior de Política Fiscal “CONFIS Distrital”, una vez se de dicha aprobación, se procederá a realizar trámite para la incorporación de recursos.

De otra parte, en relación con las inversiones recientes de infraestructura, es preciso informar que durante las vigencias 2024 y 2025 no se han producido inversiones recientes en infraestructura, no obstante, continúan en ejecución los convenios interadministrativos 676500 - 2018 y 2806257 – 2021, del cual se derivan los contratos de obra “llave en mano” 3843 de 2020, cuyo objeto contractual es “Contrato de Obra llave en mano para el diseño, construcción, dotación y alistamiento del Hospital de Usme” y 5008 de 2022 con objeto contractual “Elaboración, actualización y ajuste a los estudios y diseños, adecuación, ampliación, construcción, demolición, reforzamiento, reordenamiento, dotación y alistamiento de los servicios de urgencias, hospitalarios, quirúrgicos y de apoyo diagnóstico y terapéutico de la unidad de servicios de salud El Tunal”, los mencionados contratos presentan la siguiente información:

***Avance Financiero Hospital de Usme:***

| **INFORMACION FINANCIERA HOSPITAL DE USME** | | |
| --- | --- | --- |
| **CONTRATO DE OBRA** | VR. INICIAL: | $ 255.392.713.642 |
| VR. TOTAL ADICIONES: | $ 2.744.447.604 |
| **VALOR TOTAL:** | **$ 258.137.161.246** |
| **CONTRATO DE INTERVENTORÍA** | VR. INICIAL: | $ 11.399.800.000 |
| VR. TOTAL ADICIONES: | $ 7.707.185.662 |
| **VALOR TOTAL:** | **$ 19.106.985.662** |
| **VALOR TOTAL OBRA + INTERVENTORÍA** | | **$ 277.244.146.908** |
| **AVANCE FINANCIERO DE LA OBRA** | Porcentual | **90,32%** |
| Compromiso presupuestal | **$ 279.817.131.268** |

***Avance de la obra Hospital de Usme:***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **AVANCE DE OBRA HOSPITAL DE USME** | | |
| **ESTADO DE LOS CONTRATOS** | Ejecución | |
| **AVANCE FÍSICO** | Programado | **98,38%** |
| Ejecutado | **94,62%** |

***Avance Financiero Hospital El Tunal:***

| **INFORMACION FINANCIERA HOSPITAL EL TUNAL** | | |
| --- | --- | --- |
| **CONTRATO DE OBRA** | VR. INICIAL: | $ 89.323.181.304 |
|  | VR. TOTAL ADICIONES: |  |
|  | **VALOR TOTAL:** | **$ 89.323.181.304** |
| **CONTRATO DE INTERVENTORÍA** | VR. INICIAL: | $ 7.214.261.155 |
|  | VR. TOTAL, ADICIONES: | $ 5.791.588.028 |
|  | **VALOR TOTAL:** | **$ 13.005.849.183** |
| **VALOR TOTAL OBRA + INTERVENTORÍA** | | **$ 102.329.030.487** |
| **AVANCE FINANCIERO DE LA OBRA** | Porcentual | **36,65 %** |
|  | Compromiso presupuestal | **10.052.223.835** |

***Avance de la obra Hospital El Tunal:***

| **AVANCE DE OBRA HOSPITAL EL TUNAL** | | |
| --- | --- | --- |
| **ESTADO DE LOS CONTRATOS** | Ejecución | |
| **AVANCE FÍSICO** | Programado | **60,56%** |
| Ejecutado | **42,40%** |

54. ¿Cuáles son las principales fortalezas y debilidades de cada subred según evaluaciones internas?

**Respuesta:** En relación a su requerimiento, nos permitimos anexar a la presente comunicación archivo Excel que contiene matriz DOFA (debilidades - oportunidades- fortalezas - amenazas) de la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.